

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРАНСПОРТНО-ГУМАНИТАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ



УТВЕРЖДАЮ

Председатель Ученого совета  
академик Омаров А.Д.  
2023 г. *Марта*

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

*7M04130-Деловое администрирование (EMBA)*  
Направление подготовки: *7M041 Бизнес и управление*  
Уровень подготовки: *Магистратура*  
(профильное направление, 1 год)

СОГЛАСОВАНО:  
ТОО «Harvey S.I.C.»  
директор



*Сылыбасаров М.К.*

Алматы, 2023

**ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
на образовательную программу послевузовского образования  
7M04130 - Деловое Администрирование (EMBA)

В условиях глобализации бизнеса и управления появляется необходимость модификации планирования образовательных программ EMBA согласно требованиям Государственного общеобязательного стандарта послевузовского образования.

Поэтому образовательная программа «7M04130 - Деловое Администрирование (EMBA)», разработанная Международным транспортно-гуманитарным университетом, направлена на подготовку конкурентоспособных и профессиональных топ-менеджеров для управления бизнесом со стратегических позиций, владеющих знаниями, интерактивными методами и навыками, основанными на новых высоких технологиях административно-производственных процессов в бизнес структурах, а также способных генерировать инновационные изменения современного менеджмента.

Образовательная программа содержит дисциплины по формированию профессиональных компетенций и личностного развития, лидерских качеств, которые делится на вузовские компоненты и компоненты по выбору.

Образовательная программа «7M04130 - Деловое Администрирование (EMBA)» позволяет получить магистрантам знания и навыки по управлению бизнесом со стратегических позиций деятельности предприятия: устройства организации и механизмы их взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами); анализировать проблемные аспекты бизнеса и генерировать решения; интегрировать различные функциональные аспекты менеджмента исходя из знания теории, современных исследований и требований практики; рассматривать проблемы ведения бизнеса и управления им с позиций конкуренции в международной среде.

Между тем следует отметить, что необходимо увеличить кредиты в программе на практические элементы (выездной модуль) в формировании компетентностной модели.

Магистранты данной образовательной программы будут обладать необходимым знаниями и навыками для работы в организациях любой организационно-правовой формы и отраслевой принадлежности, в которых выпускники могут работать в качестве исполнителей или руководителей различных службах аппарата управления.

Таким образом, содержание образовательной программы, разработанной и реализуемой Международным транспортно-гуманитарным университетом, соответствует предъявляемым требованиям, отличается логичностью и последовательностью изучения дисциплин, которые актуальны в современных условиях, а также способствует формированию профессиональных компетенций по подготовке магистрантов образовательной программы «7M04130 Администрирование (EMBA)».

Директор  
ТОО «Harvey SLC»



Орынбасаров М.К.

Образовательная программа 7M04130-Деловое администрирование (EMBA), направленная подготовки 7M041 Бизнес и управление разработана в соответствии с Государственными общеобязательными стандартами высшего и послевузовского образования, утвержденного приказом Министра науки и высшего образования Республики Казахстан от 20 июля 2022 года № 2.

ОП переутверждена решением Ученого Совета университета от 30.03.2023 г., протокол № 8.

Ф.И.О.	Учебная степень/учебное знание	Должность	Место работы	Подпись
<b>Президент академического комитета:</b>				
Мылтыкбаева А.Т.	доктор PhD	зав.кафедрой «Маркетинг и менеджмент»	МТГУ	
<b>Профессорско-преподавательский состав:</b>				
Баданова К.Р.	к.э.н.	ассоц.профессор (доцент) кафедры «Маркетинг и менеджмент»	МТГУ	
Бектурганова М.А.	доктор PhD	ассоц.профессор кафедры «Маркетинг и менеджмент»	МТГУ	
<b>Работодатели:</b>				
Орымбасаров М.К.		директор ТОО «Harvey SLC»	ТОО «Harvey SLC»	
<b>Обучающиеся:</b>				
Салимгереева А.Б.		магистрант группы ДА с/о-22	выпускник	

## Содержание

1.	Нормативные ссылки.....	4
2.	Паспорт образовательной программы.....	5
3.	Модель выпускника.....	9
4.	Карта образовательной программы.....	11
5.	Матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе с учебными дисциплинами.....	15
6.	Модульный учебный план.....	16

## 1. Нормативные ссылки

Образовательная программа разработана на основании следующих нормативно-правовых актов и профессиональных стандартов:

1. Закон Республики Казахстан «Об образовании» от 27 июля 2007 года №319-III;
2. Государственные общеобязательные стандарты образования, утвержденные приказом Министра науки и высшего и послевузовского образования Республики Казахстан от 20 июля 2022 года № 2;
3. Правила организации учебного процесса по кредитной технологии обучения, утвержденные приказом Министра образования и науки РК от 20 апреля 2011 года №152;
4. Типовые правила деятельности организаций высшего и (или) послевузовского образования, утвержденные приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 30 октября 2018 года № 595;
5. Квалификационные требования, предъявляемые к образовательной деятельности организаций, предоставляющих высшее и (или) послевузовское образование, и перечня документов, подтверждающих соответствие им, утвержденным приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 17 июня 2015 года № 391;
6. Классификатор направлений подготовки кадров с высшим и послевузовским образованием, утвержденный приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 13 октября 2018 года № 569;
7. Руководство по разработке образовательных программ высшего и после вузовского образования, утвержденное приказом директора Национального центра развития высшего образования МНВО РК от 4 мая 2023 года № 601 н/к.
8. Профессиональный стандарт «Управление проектами» НПП «Атамекен», от 26.12.2019
9. Профессиональный стандарт «Риск-менеджмент», НПП «Атамекен», 26.12.2019
10. Профессиональный стандарт «Управление малой (средней) фирмой», НПП «Атамекен», 26.12.2019
11. Профессиональный стандарт «Деятельность в сфере анализа рынков», НПП «Атамекен», 26.12.2019

## 2. Паспорт образовательной программы

№	Название поля	Примечание
1	Регистрационный номер	7М04100741
2	Код и классификация области образования	7М04 Бизнес, управление и право
3	Код и классификация направлений подготовки	7М041 Бизнес и управление
4	Код и группаобразовательных программ	М072 Менеджмент и управление
5	Наименование ОП	7М04130-Деловое администрирование (ЕМВА)
6	Вид ОП	Действующая
7	Цель ОП	Подготовка конкурентоспособных и профессиональных топ-менеджеров для управления бизнесом со стратегических позиций, владеющих знаниями, интерактивными методами и навыками, основанными на новых высоких технологиях административно-производственных процессов в бизнес структурах, а также способных генерировать инновационные изменения современного менеджмента в условиях глобализации бизнеса с применением научного инструментария
8	Уровень по МСКО	7
9	Уровень по НРК	7
10	Уровень по ОРК	7
11	Отличительные особенности ОП	Нет
12	Перечень компетенций	<p><i>Универсальные компетенции (УК) характеризуются тем, что выпускник должен иметь:</i></p> <p>УК1-Способность самостоятельно приобретать, осмысливать, структурировать и использовать в профессиональной деятельности новые знания и умения развивать свои инновационные способности.</p> <p>УК2-Способность самостоятельно формулировать цели исследований, устанавливать последовательность решения профессиональных задач.</p> <p>УК3-Способность применять на практике знания фундаментальных и прикладных разделов дисциплин, определяющих направленность (профиль) программы магистратуры.</p> <p>УК4-Способность профессионально выбирать и творчески использовать современное научное и техническое оборудование для решения научных и практических задач.</p> <p>УК5-Способность критически анализировать, представлять, защищать, обсуждать и распространять результаты своей профессиональной деятельности.</p> <p>УК6-Владеть навыками составления и оформления научно-технической документации, научных отчетов, обзоров, докладов и статей.</p>

		<p>УК7-Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.</p> <p>УК8-Готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на иностранном языке для решения задач профессиональной деятельности.</p> <p><i>Профессиональные компетенции (ПК) характеризуются тем, что выпускник должен владеть:</i></p> <p>ПК1- Способен вырабатывать стратегические управленческие решения по улучшению стратегии организации; выполнять мониторинг и оценку деятельности организации.</p> <p>ПК2-Способен диагностировать бизнес-проблему; использовать результаты бизнес-исследований для принятия решений в интересах организации.</p> <p>ПК3-Способен оценивать эффективность реализуемого проекта для определенной бизнес-отрасли; управлять ресурсами, необходимыми для реализации проекта.</p> <p>ПК4-Способен сформулировать производственную стратегию и тактику; определить проблемы в управлении производственных систем.</p> <p>ПК5-Способен синтезировать особенности международных бизнес-стратегий для организации, оценить их конкурентные преимущества на мировом рынке.</p> <p>ПК6-Способен выявлять особенности экономического развития для определенной бизнес-отрасли (страны), выбирать альтернативные варианты реализации восточно-азиатских бизнес-стратегий.</p> <p>ПК7-Способен определять ресурсы, необходимые для стратегического контроллинга бизнеса; выбирать инструменты контроллинга для разрешения проблемных ситуаций; предлагать необходимые организационные изменения; оценивать эффективность минимизации рисков после организационных изменений.</p> <p>ПК8-Способен управлять деятельностью отдельных людей и групп для достижения общих целей, оценивать профессиональную эффективность подчиненных в достижение целей организации; сопоставлять результаты деятельности менеджеров и стили управления в организации.</p> <p><i>Профессионально-специализированные компетенции характеризуются тем, что выпускник должен:</i></p> <p>ПСК1-Ориентироваться в современных информационных потоках и адаптироваться к динамично меняющимся явлениям и процессам в мировой экономике, быть гибким и мобильным в различных условиях и ситуациях, связанных с профессиональной деятельностью, владеть навыками принятия решений экономического и организационного характера, способность осуществлять производственную и прикладную деятельность в международной сфере.</p> <p>ПСК2-Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач, способность выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы, строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и</p>
--	--	---

		<p>содержательно интерпретировать полученные результаты, способность анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции их изменения.</p> <p>ПСК3-Выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами; находить возможности и формулировать бизнес-идею, способность составлять модели поведения бизнеса и вырабатывать рекомендации по управлению рисками при осуществлении деятельности, способность участвовать в подготовке и проведении мероприятий маркетинговой, коммерческой, инвестиционной и иных видов политики организации (компании).</p> <p>ПСК4-Разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов), оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, разрабатывать корпоративные стратегии, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию.</p> <p>ПСК5-Стремиться к саморазвитию, повышению квалификации и росту профессионального мастерства, способность осознавать социальную значимость своей будущей профессии, иметь высокую мотивацию к выполнению профессиональной деятельности, способность к адаптации к новым экономическим, социальным, политическим и культурным ситуациям.</p> <p>ПСК6-Обладать знаниями в области инновационной деятельности, умениями и навыками перестраивать профессиональную деятельность, реализовывать авторские новаторские идеи, находить нестандартные и альтернативные решения, быть способным к генерации новых идей, к критическому мышлению, уметь формулировать проблему, креативно подойти к ее решению; владение методиками развития творческих способностей; умение творчески использовать накопленный опыт и создавать новые методики инвестиционной и иных видов политики организации.</p> <p>ПСК7-Применять нормативные и правовые документы в области экономики, разрабатывать текущую документацию, способность принимать участие в разработке управленческих решений и нести ответственность за реализацию этих решений в пределах своих должностных обязанностей, умение оценивать последствия решений, обладать организаторскими способностями, проявлять высокую исполнительскую дисциплину. коллективом, ставить цели и достигать их, владеть способностью к работе с информацией для принятия решений органами государственного управления и местного самоуправления, владеть способностью к работе с базами данных и информационными системами.</p> <p>ПСК8-Работать с информацией для обеспечения деятельности аналитических центров, общественных и государственных</p>
--	--	---



		<p>организаций, средств массовой информации, прогнозировать ожидаемые результаты, способность к выявлению и анализу проблемы умение аргументировать выводы и грамотно оперировать информацией.</p> <p>ПСК9-Быть стрессоустойчивым, гибким, мобильным и уметь адаптироваться в различных условиях и ситуациях, связанных с профессиональной деятельностью, владеет навыками принятия решений экономического и организационного характера в условиях неопределенности и риска.</p>
13	Форма обучения	Очная
14	Язык обучения	Русский
15	Объем кредитов	60
16	Присуждаемая степень	магистр МВА по образовательной программе «7M04130-Деловое администрирование (EMBA)»
17	Наличие приложения к лицензии на направление подготовки кадров	№ KZ07LAA00033540 от 17.02.2023г.
18	Наличие аккредитации ОП	SA-A № 0286/2 от 24 июня 2023 г.
19	Наименование аккредитационного органа	Независимое Агентство по обеспечению качества в образовании (IQAA)
20	Срок действия аккредитации	с 24 июня 2023 г. – 23 июня 2028 г.

### 3. Модель выпускника

№	Название поля	Примечание
1	Наименование образовательной программы	7М04130 Деловое администрирование (ЕМВА)
2	Присуждаемая степень	магистр МВА по образовательной программе «7М04130-Деловое администрирование (ЕМВА)»
3	Результаты обучения с Дублинскими дескрипторами	<p>1) демонстрировать развивающиеся знания и понимание в области бизнеса и управления, основанные на передовых знаниях этой области, при разработке и (или) применении идей в контексте исследования;</p> <p>2) применять на профессиональном уровне свои знания, понимание и способности для решения проблем в новой среде, и более широком междисциплинарном контексте;</p> <p>3) осуществлять сбор и интерпретацию информации для формирования суждений с учетом социальных, этических и научных соображений;</p> <p>4) четко и недвусмысленно сообщать информацию, идеи, выводы, проблемы и решения, как специалистами, так и неспециалистам;</p> <p>5) навыки обучения, необходимые для самостоятельного продолжения дальнейшего обучения в области бизнеса и управления.</p>
4	Результаты обучения по образовательной программе	<p>PO1-Уметь выработать стратегические управленческие решения по улучшению стратегии организации; выполнять мониторинг и оценку деятельности организации. Уметь рассчитывать показатели результатов и стратегические индикаторы деятельности фирмы. Уметь разрабатывать стандарты организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками.</p> <p>PO2-Уметь анализировать ситуацию и генерировать идеи, диагностировать бизнес-проблему; использовать результаты бизнес-исследований для принятия стратегических решений организации. Обладать навыками управления разработкой стратегии организации на основе результатов бизнес-исследований.</p> <p>PO3-Уметь оценивать эффективность реализуемого проекта для определенной бизнес-отрасли; аргументировать решения в нестандартных ситуациях, применять методы, инструменты, техники, используемые при управлении работами (содержанием) программы и/или портфелей.</p> <p>PO4-Уметь формулировать производственную стратегию и тактику; определять проблемы в управлении производственных систем. Обладать умениями обобщать анализ изменений и ситуаций в процессе управления производством, применять современные методы бюджетирования, ориентированного на результат.</p> <p>PO5-Уметь синтезировать особенности международных</p>

		<p>бизнес-стратегий для внедрения на предприятии, определить их конкурентные преимущества на мировом рынке. Обладать умениями оценить бизнес-стратегии и риски для принятия решения эффективности сотрудничества с зарубежными компаниями.</p> <p>PO6-Уметь критически оценивать особенности экономического развития для определенной бизнес-отрасли (страны); организовать сотрудничество с компаниями стран Восточной Азии. Обладать умениями выбирать альтернативные варианты реализации восточно-азиатских бизнес-стратегий.</p> <p>PO7-Уметь определять необходимые ресурсы для стратегического контроллинга бизнеса; выбирать инструменты контроллинга для разрешения проблемных ситуаций; предлагать организационные изменения на предприятии, обладать умениями применять методы мониторинга и оценки качества риск-менеджмента на основе системы индикаторов и их динамики.</p> <p>PO8-Уметь сравнивать и оценивать личностные качества менеджеров к развитию качеств новаторства и креативности; управлять деятельностью отдельных людей и групп для достижения целей организации; обладать умениями сопоставлять результаты деятельности менеджеров и стиля управления в организации; оценивать профессиональную эффективность подчиненных; знание современных концепций лидерства в стратегическом управлении.</p>
5	Область профессиональной деятельности	Бизнес и управление
6	Объекты профессиональной деятельности	Организации любой организационно-правовой формы, в которых выпускники работают в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата управления (менеджеры среднего и высшего звена, собственники бизнеса, нацеленные на развитие)
7	Виды профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>- организационно-управленческая;</li> <li>- производственно-управленческая;</li> <li>- аналитическая.</li> </ul>
8	Функции профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Владение управленческими навыками, руководство общего профиля по всем аспектам управленческой деятельности;</li> <li>- Медиативная работа в переговорах и конфликтных ситуациях любого уровня;</li> <li>- Управление государственными, коммерческими и общественными организациями;</li> <li>- Разработка и применение инновационных управленческих технологий в государственных и частных организациях;</li> <li>- Развитие проектно-аналитической и экспертно-консультационной деятельности.</li> </ul>
9	Требования к предшествующему	Высшее образование

	уровню образования	
10	Профессиональный стандарт	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Профессиональный стандарт «Управление проектами» НПП «Атамекен», от 26.12.2019</li> <li>2. Профессиональный стандарт «Риск-менеджмент», НПП «Атамекен», 26.12.2019</li> <li>3. Профессиональный стандарт «Управление малой (средней) фирмой», НПП «Атамекен», 26.12.2019</li> <li>4. Профессиональный стандарт «Деятельность в сфере анализа рынков», НПП «Атамекен», 26.12.2019</li> </ol>

#### 4. Карта образовательной программы

Код и наименование модуля	Код и наименование дисциплины	Цикл компонент	Форма контроля	Семестр	ECTS	Пререквизиты	Постреквизиты	Краткое описание дисциплины
УПМЛК 01 Управление ко-исследовательский личностных качеств	SMn 5201 Стратегический менеджмент	ФПК/ ВК	Экзамен	1	3	Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, Стажировка за рубежом	Дисциплина рассматривает стратегию как объект менеджмента и модель действий, для достижения целей; правила для принятия решений; элементы процесса разработки стратегии; анализ внешнего и внутренней среды; видимые и скрытые элементы стратегии фирмы; уровни стратегии фирмы и иерархию управления; стратегические решения и эффективность стратегического менеджмента.
	ВІ 5202 Бизнес-исследование	ФПК/ ВК	Экзамен	1	3	Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, Стажировка за рубежом	Дисциплина включает: основы бизнес-исследований; критический обзор литературы; составление библиографии по проблеме. В ней рассматривается сбор эмпирических данных: использование разных методов исследования; анализ конъюнктуры рынка; составление конъюнктурных обзоров. Изучает методику обработки и анализа эмпирических данных; интерпретацию результатов исследования. Рассматривает возможности и пути ведения бизнеса из полученных результатов исследования.
	ORLK 5301 Оценка и развитие личностных качеств	ЛРФЛК/ ВК	Экзамен	1	5	Модуль социально-политических знаний (бакалавриат)	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, Стажировка за рубежом	Дисциплина рассматривает систему оценки личностных качеств: учет и анализ информации о личности, формирование возможностей личности к дальнейшему росту. Описаны методики оценки личностных качеств специалистов и руководителей. Кроме того, изучаются подходы к развитию личностных качеств: новаторство и креативность, а также взаимосвязь деловых и личностных качеств руководителей (менеджеров).
	SR 5206 Стажировка за рубежом	ФПК	Дифференцированный зачет	2	2	Управление инновационными проектами в транспортном секторе, Бизнес-исследование	Написание и защита магистерского проекта	Стажировка за рубежом предоставляет индивидуальный выбор страны и отраслевой специализации стажировки по исследуемой тематике, на основе чего налаживаются бизнес-контакты с зарубежными компаниями/предприятиями, и изучается опыт зарубежных стран для развития и повышения эффективности их бизнеса с учетом современных реалий.

MURLR 02 Управление решений и личностного развития	UIPTS 5203 Управление инновационными проектами в транспортном секторе	ФПК / КВ	Экзамен	1	4	Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, Стажировка за рубежом	Дисциплина изучает управляемые параметры и окружение проекта для транспорта и коммуникации, раскрыта структуризация управления проектами, порядок формирования концепции управления прединвестиционными и инвестиционными проектами для транспортного сектора. Рассмотрены оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, инвестиционная, операционная и ликвидационная фазы управления инновационным проектом в транспортном секторе.
	UP 5203 Управление производством					Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, Стажировка за рубежом	Дисциплина рассматривает вопросы: от выбора бизнес-стратегии и проектирования продукта или услуги, до их исчезновения с последующим полным обновлением продуктовой, производственной и организационной базы. Это формирование производственной стратегии и тактики, управление качеством, проектирование производственных систем, планирование и размещение мощностей и оборудования, управление материально-производственными ресурсами.
	MBS 5204 Международная бизнес-стратегия	ФПК / КВ	Экзамен	1	4	Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Написание и защита магистерского проекта	В дисциплине рассмотрены основы стратегий международного бизнеса. Это концептуальные модели формирования стратегий бизнеса на мировом рынке, основные процедуры их реализации; особенности формирования и реализации стратегий бизнеса в международной среде; методы оценки и выбора приемлемой стратегии для интернационализации бизнеса компанией.
	EBVA 5204 Экономика и бизнес Восточной Азии					Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Написание и защита магистерского проекта	Дисциплина изучает современные тенденции и проблемы экономического развития стран Восточной Азии; Модели развития азиатских стран, модернизацию и индустриализацию. Промышленность и сфера услуг. Роль государства в экономиках Восточной Азии Страны Восточной Азии в мировой экономике. Региональное экономическое сотрудничество в Восточной Азии.
	KB 5205 Контроллинг бизнеса	ФПК / КВ	Экзамен	1	4	Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Написание и защита магистерского проекта	Дисциплина рассматривает построение системы контроллинга в управлении бизнесом в условиях цифровизации. Изучаются: теория контроллинга, включая контроллинга направлений деятельности бизнеса; инструменты контроллинга; его информационного обеспечения в условиях цифровизации; механизм реализации функций системы контроллинга, а также система управления электронным документооборотом в контроллинге.
	UIR 5205 Управление изменениями и риски					Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Написание и защита магистерского проекта	Дисциплина изучает: модели и методы процесса организационных изменений; диагностику необходимости организационных изменений; формирование управленческой команды проекта организационных изменений; управление сопротивлением изменениям; управление рисками проекта организационных изменений; методы минимизации риска организационных изменений; мониторинг и контроль процесса организационных изменений; оценку результативности организационных изменений и эффективных методов снижения рисков.

	Lid 5302 Лидерство	ЛРФЛК / КВ	Экзамен	1	5	Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Написание и защита магистерского проекта	Дисциплина рассматривает вопросы формирования научного представления о теории лидерства, имеющей конкретно, практическое содержание и заложить потенциал интеграции всех знаний, определяющих профессионализм деятельности современного менеджера; освоение студентами общетеоретических положений теории лидерства социально экономическими системами; формирование творческого инновационного подхода к теории лидерства.
	LPE 5302 Личная и профессиональная эффективность					Экономическая теория, Менеджмент (бакалавриат)	Написание и защита магистерского проекта	Дисциплина рассматривает: приемы персонального менеджмента, позволяющие ему более эффективно организовывать свой личный труд и труд своих подчиненных; избегать стрессовых ситуаций, повышать и сохранять высокую работоспособность; достигать наилучших результатов труда; получать удовлетворение от выполняемой работы. Изучает индивидуальную сбалансированную систему показателей личного труда менеджера
MEIPMA 03 Модуль ЭИРМ и итоговой аттестации	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, выполнение магистерского проекта (ЭИР)	EIRM	Дифференцированный зачет	1, 2	18	Итоговая аттестация (бакалавриат)	Написание и защита магистерского проекта	ЭИРМ направлена на выполнение задач магистерской диссертации; ознакомление с инновационными технологиями и новыми видами производств; ознакомление с новейшими теоретическими, методологическими и технологическими достижениями отечественной и зарубежной науки; ознакомление с современными методами научных исследований, обработки и интерпретации экспериментальных данных; закрепления теоретических знаний, полученных в процессе обучения приобретения практических навыков, компетенций и опыта профессиональной деятельности по обучаемой специальности, а также освоения передового зарубежного опыта
	Написание и защита магистерского проекта	OZMP		2	12	Экспериментально-исследовательская работа магистранта	Поступление ДВА	Итоговая аттестация проводится в форме написания и защиты магистерского проекта. Целью итоговой аттестации является демонстрация уровня научной/исследовательской квалификации магистранта, умения самостоятельно вести научный поиск, проверка способности к решению конкретных научных и практических задач, знания наиболее общих методов и приемов их решения.

## 5. Матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе с учебными дисциплинами

№	Наименование дисциплины	Кол-во кредитов	Матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе с учебными дисциплинами							
			PO 1	PO 2	PO 3	PO 4	PO 5	PO 6	PO 7	PO 8
1.	Стратегический менеджмент	3	+	+	+				+	
2.	Бизнес-исследование	3	+	+	+				+	
3.	Управление инновационными проектами в транспортном секторе	4	+		+	+			+	
4.	Управление производством	4	+	+		+			+	
5.	Международная бизнес-стратегия	4	+	+			+		+	+
6.	Экономика и бизнес Восточной Азии	4				+		+	+	+
7.	Контроллинг бизнеса	4	+	+	+				+	
8.	Управление изменениями и риски	4	+	+			+		+	
9.	Стажировка за рубежом	2	+	+	+	+				+
10.	Оценка и развитие личностных качеств	5	+	+					+	+
11.	Лидерство	5	+	+					+	+
12.	Личная и профессиональная эффективность	5	+	+					+	+
13.	Экспериментально-исследовательская работа, выполнение магистерского проекта	18					+	+	+	+
14.	Написание и защита магистерского проекта	12				+	+	+	+	+



ҚАЗАҚ РЕСПУБЛИКАСЫ  
ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ

ХАЛЫҚАРАЛЫҚ КӨЛІКТІК-ГУМАНИТАРЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ



«БЕКІТЕМІН»

Ғылыми кеңес төрағасы  
академик А. Д. Омаров

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 ж.

**БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫ**

*7M04130-Бизнесті басқару (ЕМВА)*

**Дайындық бағыты:** *7M041- Бизнес және басқару*

*Дайындық деңгейі: Магистратура  
(ЕМВА, 1 жыл)*

**КЕЛІСІЛДІ:**

«Harvey SI.C.» ЖШС  
директоры

\_\_\_\_\_ Орынбасаров М.К.

**Алматы, 2023**

7M04130-Бизнесті басқару (EMBA) білім беру бағдарламасы, даярлау бағыттары  
7M041- Бизнес және басқару саласы бағдарламасы Қазақстан Республикасы ғылым және жоғары білім Министрінің 2022 жылғы 20 шілдедегі № 2 бұйрығымен бекітілген жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім берудің мемлекеттік жалпыға міндетті стандарттарына сәйкес әзірленді.

ББ университеттің Ғылыми Кеңесінің 30.03.2023 ж. шешімімен бекітілген, № 8 хаттама.

<b>Т. А. Ә.</b>	<b>Ғылыми дәрежесі / ғылыми атағы</b>	<b>Лауазымы</b>	<b>Жұмыс орны</b>	<b>Қолы</b>
<b>Академиялық комитет төрағасы:</b>				
Мылтықбаева А.Т.	PhD докторы	«Маркетинг и менеджмент» кафедра меңгерушісі	ХКГУ	
<b>Профессор-оқытушылар құрамы:</b>				
Баданова К.Р.	э.ғ.к.	«Маркетинг и менеджмент» кафедраның қауымдастырылған профессоры (доцент)	ХКГУ	
Бектурганова М.А.	PhD докторы	«Маркетинг и менеджмент» кафедраның қауымдастырылған профессоры	ХКГУ	
<b>Жұмыс берушілер:</b>				
Орынбасаров М.К.		«Harvey SLC» ЖШС директоры	«Harvey SLC» ЖШС	
<b>Білім алушылар:</b>				
Салимгереева А.Б.		ДА с/о-22 тобының магистранты	түлек	

## Мазмұны

1.	Нормативтік сілтемелер.....	21
2.	Білім беру бағдарламасының паспорты.....	22
3.	Түлек моделі .....	26
4.	Білім беру бағдарламасының картасы.....	29
5.	Жалпы білім беру бағдарламасы бойынша білім беру нәтижелерінің қалыптасатын құзыреттермен сәйкестік матрицасы .....	32
6.	Модульдік оқу жоспары.....	33

## 1. Нормативтік сілтемелер

Білім беру бағдарламасы келесі нормативтік-құқықтық актілер мен кәсіби стандарттар негізінде әзірленді:

1. «Білім туралы» Қазақстан Республикасының 2007 жылғы 27 шілдедегі №319-III Заңы;
2. Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім министрінің 2022 жылғы 20 шілдедегі № 2 бұйрығымен бекітілген мемлекеттік жалпыға міндетті білім беру стандарттары;
3. ҚР Білім және ғылым министрінің 2011 жылғы 20 сәуірдегі №152 бұйрығымен бекітілген Кредиттік оқыту технологиясы бойынша оқу процесін ұйымдастыру қағидалары;
4. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 30 қазандағы № 595 бұйрығымен бекітілген Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдары қызметінің үлгілік қағидалары;
5. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2015 жылғы 17 маусымдағы № 391 бұйрығымен бекітілген Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беретін ұйымдардың білім беру қызметіне қойылатын біліктілік талаптары және оларға сәйкестікті растайтын құжаттар тізбесі;
6. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 13 қазандағы № 569 бұйрығымен бекітілген Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімі бар кадрларды даярлау бағыттарының сыныптауышы;
7. ҚР ҰӘМ жоғары білім беруді дамыту ұлттық орталығы директорының 2023 жылғы 4 мамырдағы № 601 н/қ бұйрығымен бекітілген Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру бағдарламаларын әзірлеу жөніндегі басшылық.
8. «Жобаларды басқару» кәсіби стандарты, «Атамекен» ҰКП 26.12.2019 ж.
9. «Тәуекел менеджменті» кәсіби стандарты, «Атамекен» ҰКП, 26.12.2019
10. «Шағын (орта) фирманы басқару» кәсіби стандарты, «Атамекен» ҰКП, 26.12.2019
11. «Нарықтарды талдау саласындағы қызмет» кәсіби стандарты, «Атамекен» ҰКП, 26.12.2019

## 2. Білім беру бағдарламасының паспорты

№	Өріс атауы	Ескертпе
1	Тіркеу нөмірі	7M04100741
2	Білім беру саласының коды және сыныптамасы	7M04-Бизнес, басқару және құқық
3	Дайындық бағытының коды және жіктелуі	7M041-Бизнес және басқару
4	Білім беру бағдарламалары топтарының коды және атауы	M072-Менеджмент және басқару
5	Білім беру бағдарламасының атауы	7M04130-Бизнесті басқару (EMBA)
6	Білім беру бағдарламасының түрі	Қолданыстағы
7	Білім беру бағдарламасының мақсаты	Бизнес құрылымдарындағы әкімшілік-өндірістік процестердің жаңа жоғары технологияларына негізделген білімді, интерактивті әдістер мен дағдыларды меңгерген, сондай-ақ ғылыми құралдарды қолдана отырып, бизнесті жаһандандыру жағдайында заманауи менеджменттің инновациялық өзгерістерін жасауға қабілетті стратегиялық позициялардан бизнесті басқару үшін бәсекеге қабілетті және кәсіби топ-менеджерлерді даярлау.
8	МСКОбойынша деңгей	7
9	НРКбойынша деңгей	7
10	ОРКбойынша деңгей	7
11	Білім беру бағдарламасының ерекше ерекшеліктері	Жоқ
12	Құзыреттер тізбесі	<p><i>Әмбебап құзыреттіліктер (ӘҚ) түлектің болуы керек екендігімен сипатталады</i></p> <p>ӘҚ1-Кәсіби қызметте жаңа білім мен олардың инновациялық қабілеттерін дамыту қабілеттерін өз бетінше игеру, түсіну, құрылымдау және пайдалану мүмкіндігі.</p> <p>ӘҚ2-Зерттеу мақсаттарын дербес тұжырымдау, кәсіби мәселелерді шешудің дәйектілігін белгілеу мүмкіндігі;</p> <p>ӘҚ3-Магистратура бағдарламасының бағытын (профилін) анықтайтын пәндердің іргелі және қолданбалы бөлімдерін білуді практикада қолдану мүмкіндігі.</p> <p>ӘҚ4-Ғылыми және практикалық мәселелерді шешу үшін заманауи ғылыми және техникалық жабдықтарды кәсіби таңдау және шығармашылық пайдалану мүмкіндігі;</p> <p>ӘҚ5-Өзінің кәсіби қызметінің нәтижелерін сыни тұрғыдан талдау, ұсыну, қорғау, талқылау және тарату мүмкіндігі.</p> <p>ӘҚ6-Ғылыми-техникалық құжаттаманы, ғылыми есептерді, шолуларды, баяндамалар мен мақалаларды жасау және ресімдеу дағдыларын меңгеру.</p>

		<p>ӘҚ7-Әлеуметтік, этникалық, конфессиялық және мәдени айырмашылықтарды толерантты түрде қабылдай отырып, өзінің кәсіби қызметі саласында ұжымды басқаруға дайын болу.</p> <p>ӘҚ8-Кәсіби қызметтің міндеттерін шешу үшін шет тілінде ауызша және жазбаша түрде қарым-қатынас жасауға дайын болу.</p> <p><i>Кәсіби құзыреттіліктер (КҚ) түлектің иеленуі керек екендігімен сипатталады:</i></p> <p>КҚ1-Ұйымның стратегиясын жақсарту бойынша стратегиялық басқару шешімдерін әзірлеуге қабілетті; ұйымның қызметіне мониторинг пен бағалауды орындауға қабілетті.</p> <p>КҚ2-Бизнес мәселесін диагностикалауға қабілетті; ұйымның мүддесі үшін шешім қабылдау үшін бизнес зерттеулерінің нәтижелерін пайдалану.</p> <p>КҚ3-Белгілі бір бизнес саласы үшін іске асырылатын жобаның тиімділігін бағалауға қабілетті; жобаны іске асыру үшін қажетті ресурстарды басқару.</p> <p>КҚ4-Өндірістік стратегия мен тактиканы тұжырымдай алады; өндірістік жүйелерді басқарудағы проблемаларды анықтау.</p> <p>КҚ5-Ұйым үшін халықаралық бизнес-стратегиялардың ерекшеліктерін синтездеуге, олардың әлемдік нарықтағы бәсекелестік артықшылықтарын бағалауға қабілетті.</p> <p>КҚ6-Белгілі бір бизнес-сала (ел) үшін экономикалық даму ерекшеліктерін анықтауға, Шығыс Азия бизнес-стратегияларын іске асырудың балама нұсқаларын таңдауға қабілетті.</p> <p>КҚ7-Бизнесті стратегиялық бақылау үшін қажетті ресурстарды анықтауға қабілетті; проблемалық жағдайларды шешу үшін бақылау құралдарын таңдау; қажетті ұйымдастырушылық өзгерістерді ұсыну; ұйымдық өзгерістерден кейін тәуекелдерді азайту тиімділігін бағалау.</p> <p>КҚ8-Жалпы мақсаттарға жету үшін жеке адамдар мен топтардың қызметін басқаруға, ұйымның мақсаттарына жету үшін бағыныштылардың кәсіби тиімділігін бағалауға; ұйымдағы менеджерлер мен басқару стилінің нәтижелерін салыстыруға қабілетті.</p> <p><i>Кәсіби мамандандырылған құзыреттіліктер түлектің міндетті болуымен сипатталады (КМҚ):</i></p> <p>КМҚ1-Заманауи ақпараттық ағындарды бағдарлау және әлемдік экономикадағы серпінді өзгеретін құбылыстар мен процестерге бейімделу, кәсіби қызметке байланысты әртүрлі жағдайлар мен жағдайларда икемді және мобильді болу, экономикалық және ұйымдастырушылық сипаттағы шешімдер қабылдау дағдыларын меңгеру, халықаралық салада өндірістік және қолданбалы қызметті жүзеге асыру қабілеті.</p> <p>КМҚ2-Қойылған экономикалық міндеттерді шешу үшін қажетті деректерді жинауды, талдауды және өңдеуді</p>
--	--	--

	<p>жүзеге асыру қабілеті, қойылған міндетке сәйкес Экономикалық деректерді өңдеу үшін аспаптық құралдарды таңдау, есептеулер нәтижелерін талдау және алынған қорытындыларды негіздеу, стандартты теориялық және эконометрикалық модельдер құру, алынған нәтижелерді талдау және мазмұнды түсіндіру, отандық және шетелдік деректерді талдау және түсіндіру қабілеті әлеуметтік-экономикалық процестер мен құбылыстар туралы Статистика, олардың өзгеру тенденцияларын анықтаңыз.</p> <p>КМҚ3-Жоспарлардың экономикалық бөлімдерін жасау үшін қажетті есептеулерді орындау, оларды негіздеу және ұйымда қабылданған стандарттарға сәйкес жұмыс нәтижелерін ұсыну қабілеті; бизнес-идеяның мүмкіндіктерін табу және тұжырымдау, Бизнесінің мінез-құлық үлгілерін жасау және қызметті жүзеге асыру кезінде тәуекелдерді басқару жөніндегі ұсынымдарды әзірлеу қабілеті, маркетингтік, коммерциялық, ұйымның (компанияның) инвестициялық және өзге де саясат түрлері.</p> <p>КМҚ4-Жаңа ұйымдарды (қызмет бағыттарын, өнімдерді) құру мен дамытудың бизнес-жоспарларын әзірлеу, кәсіпкерлік қызметті жүзеге асырудың экономикалық және әлеуметтік жағдайларын бағалау, корпоративтік стратегияларды әзірлеу, оларды іске асыруға бағытталған іс-шараларды жоспарлау және жүзеге асыру қабілеті.</p> <p>КМҚ5-Өзін-өзі дамытуға, біліктілігін арттыруға және кәсіби шеберлігін арттыруға ұмтылу, өзінің болашақ кәсібіннің әлеуметтік маңыздылығын түсіну қабілеті, кәсіби қызметті орындауға Жоғары ынтасы, жаңа экономикалық, әлеуметтік, саяси және мәдени жағдайларға бейімделу қабілеті.</p> <p>КМҚ6-Инновациялық қызмет саласындағы білімді, кәсіби қызметті қайта құру, авторлық инновациялық идеяларды іске асыру, стандартты емес және балама шешімдерді табу, жаңа идеяларды қалыптастыруға, сыни ойлауға қабілетті болу, проблеманы тұжырымдай білу, оны шешуге креативті көзқараспен қарау; шығармашылық қабілеттерін дамыту әдістемелерін меңгеру; жинақталған тәжірибені шығармашылықпен пайдалана білу және ұйым саясатының инвестициялық және өзге де түрлерінің жаңа әдістемелерін жасау.</p> <p>КМҚ7-Экономика саласында нормативтік және құқықтық құжаттарды қолдану, ағымдағы құжаттаманы әзірлеу, басқарушылық шешімдерді әзірлеуге қатысу және осы шешімдерді өзінің лауазымдық міндеттері шегінде іске асыруға жауапты болу, шешімдердің салдарын бағалай білу, ұйымдастырушылық қабілеттерге ие болу, жоғары орындаушылық тәртіпті көрсету. мақсаттар қою және оларға қол жеткізу, мемлекеттік басқару және жергілікті өзін-өзі басқару органдарының шешім қабылдауы үшін ақпаратпен жұмыс істеу қабілетіне ие болу, деректер</p>
--	--

		<p>базасымен және ақпараттық жүйелермен жұмыс істеу қабілетіне ие болу.</p> <p>КМҚ8-Талдау орталықтарының, қоғамдық және мемлекеттік ұйымдардың, бұқаралық ақпарат құралдарының қызметін қамтамасыз ету үшін ақпаратпен жұмыс істеу қабілеті, күтілетін нәтижелерді болжау, проблеманы анықтау және талдау қабілеті қорытындыларды дәлелдей білу және ақпаратпен сауатты жұмыс істей білу.</p> <p>КМҚ9-Стреске төзімді, икемді, мобильді бола алады және кәсіби қызметке байланысты әртүрлі жағдайлар мен жағдайларға бейімделе алады, белгісіздік пен тәуекел жағдайында экономикалық және ұйымдастырушылық сипаттағы шешімдер қабылдау дағдыларын меңгереді.</p>
13	Оқу түрі	Күндізгі
14	Оқыту тілі	Орысша
15	Кредиттер көлемі	60
16	Берілетін дәреже	білім беру бағдарламасы бойынша МВА магистрі «7M04130- Бизнесі басқару (EMBA)»
17	Кадрларды даярлау бағытына арналған лицензияға қосымшаның болуы	№ KZ22LAA00032591, 12.09.2022 ж.
18	Білім беру бағдарламасының аккредиттеудің болуы	2023 ж. 24 маусымдағы SA-A № 0286/2
19	Аккредиттеу органының атауы	Білім берудегі сапаны қамтамасыз ету жөніндегі тәуелсіз агенттік (IQAA)
20	Аккредиттеу мерзімі	2023 ж. с 24 маусым – 2028 ж. 23 маусым



### 3. Бітірушінің моделі

№	Өріс атауы	Ескертпе
1	Білім беру бағдарламасының атауы	7M04130-Бизнесті басқару (EMBA)
2	Берілетін академиялық дәреже	білім беру бағдарламасы бойынша MBA магистрі «7M04130- Бизнесті басқару (EMBA)»
3	Дублин дескрипторларымен оқыту нәтижелері	<p>1) зерттеу контекстінде идеяларды әзірлеу және (немесе) қолдану кезінде осы саладағы озық білімге негізделген бизнес және басқару саласындағы дамып келе жатқан білім мен түсінікті көрсету;</p> <p>2) жаңа ортадағы және кеңірек пәнаралық контекстегі мәселелерді шешу үшін өз білімін, түсінігін және қабілеттерін кәсіби деңгейде қолдану;</p> <p>3) әлеуметтік, этикалық және ғылыми пайымдауларды ескере отырып, пайымдауларды қалыптастыру үшін ақпарат жинауды және түсіндіруді жүзеге асыруға міндетті;</p> <p>4) ақпараттарды, идеяларды, қорытындыларды, проблемалар мен шешімдерді мамандармен де, мамандарға да анық және біржақты хабарлауға;</p> <p>5) бизнес және басқару саласында одан әрі оқытуды өз бетінше жалғастыру үшін қажетті оқыту дағдылары.</p>
4	Білім беру бағдарламасы бойынша оқыту нәтижелері	<p>ОН1-Ұйымның стратегиясын жақсарту бойынша стратегиялық басқару шешімдерін әзірлей білу; ұйымның қызметіне мониторинг пен бағалауды орындау. Нәтижелердің көрсеткіштерін және Компания қызметінің стратегиялық индикаторларын есептей білу. Тәуекелдерді басқару процесінің жұмыс істеуін қамтамасыз ету және үйлестіру саласында ұйымдастыру стандарттарын, әдістемелік және нормативтік құжаттарды әзірлей білу.</p> <p>ОН2-Жағдайды талдай білу және идеяларды қалыптастыру, бизнес мәселесін диагностикалау; ұйымның стратегиялық шешімдерін қабылдау үшін бизнес зерттеулерінің нәтижелерін пайдалану. Бизнес-зерттеулердің нәтижелері негізінде ұйымның стратегиясын әзірлеуді басқару дағдыларына ие болу.</p> <p>ОН3-Іске асырылатын жобаның тиімділігін белгілі бір бизнес-сала үшін бағалай білу; стандартты емес жағдайларда шешімдерді дәлелдей білу, Бағдарламаның және/немесе портфельдердің жұмысын (мазмұнын) басқаруда қолданылатын әдістерді, құралдарды, техниканы қолдану.</p> <p>ОН4-Өндірістік стратегия мен тактиканы тұжырымдай білу; өндірістік жүйелерді басқарудағы проблемаларды анықтау. Өндірісті басқару процесінде өзгерістер мен жағдайларды талдауды жалпылау, нәтижеге бағытталған бюджеттеудің заманауи әдістерін қолдану қабілеттеріне ие болу.</p> <p>ОН5-Кәсіпорында енгізу үшін халықаралық бизнес-стратегиялардың ерекшеліктерін синтездей білу,</p>

		<p>олардың әлемдік нарықтағы бәсекелестік артықшылықтарын анықтау. Шетелдік компаниялармен ынтымақтастықтың тиімділігін шешу үшін бизнес-стратегиялар мен тәуекелдерді бағалау қабілеттеріне ие болу.</p> <p>ОН6-Белгілі бір бизнес-сала (ел) үшін экономикалық даму ерекшеліктерін сыни тұрғыдан бағалай білу; Шығыс Азия елдерінің компанияларымен ынтымақтастықты ұйымдастыру. Шығыс Азия бизнес-стратегияларын іске асырудың балама нұсқаларын таңдау қабілетіне ие болу.</p> <p>ОН7-Бизнесті стратегиялық бақылау үшін қажетті ресурстарды анықтай білу; проблемалық жағдайларды шешу үшін бақылау құралдарын таңдау; кәсіпорында ұйымдастырушылық өзгерістерді ұсыну, индикаторлар жүйесі мен олардың динамикасы негізінде тәуекел-менеджмент сапасын мониторингілеу және бағалау әдістерін қолдану қабілетіне ие болу.</p> <p>ОН8-Менеджерлердің жеке қасиеттерін инновация мен креативтілік қасиеттерін дамытуға салыстыра және бағалай білу; ұйымның мақсаттарына жету үшін жеке адамдар мен топтардың қызметін басқару; менеджерлер қызметінің нәтижелерін және ұйымдағы басқару стилін салыстыра білу; бағыныштылардың кәсіби тиімділігін бағалау; стратегиялық басқарудағы көшбасшылықтың заманауи тұжырымдамаларын білу.</p>
5	Кәсіби қызмет саласы	Бизнес және басқару
6	Кәсіби қызмет объектілері	Түлектер басқару аппаратының әртүрлі қызметтерінде орындаушылар немесе басшылар ретінде жұмыс істейтін кез келген ұйымдық-құқықтық нысандағы ұйымдар (орта және жоғары буын менеджерлері, дамуға бағытталған бизнес иелері).
7	Кәсіби қызмет түрлері	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ұйымдастырушылық-басқарушылық;</li> <li>- өндірістік-басқару;</li> <li>- аналитикалық.</li> </ul>
8	Кәсіби қызметінің функциялары	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Басқару дағдыларын меңгеру, басқару қызметінің барлық аспектілері бойынша жалпы бейінді басшылық ету;</li> <li>- Кез-келген деңгейдегі келіссөздер мен жанжалдардағы медитация жұмысы;</li> <li>- Мемлекеттік, коммерциялық және қоғамдық ұйымдарды басқару;</li> <li>- Мемлекеттік және жеке ұйымдарда инновациялық басқару технологияларын әзірлеу және қолдану;</li> <li>- Жобалау-талдау және сараптамалық-консультациялық қызметті дамыту.</li> </ul>
9	Алдыңғы білім деңгейіне қойылатын талаптар	Жоғары білім
10	ББ салалық біліктілік шеңберінің кәсіби стандарты негізінде әзірленді:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. «Жобаларды басқару» кәсіби стандарты, «Атамекен» ҰКП 26.12.2019 ж.</li> <li>2. «Тәуекел менеджменті» кәсіби стандарты, «Атамекен» ҰКП, 26.12.2019</li> </ol>

		<p>3. «Шағын (орта) фирманы басқару» кәсіби стандарты, «Атамекен» ҰКП, 26.12.2019</p> <p>4. «Нарықтарды талдау саласындағы қызмет» кәсіби стандарты, «Атамекен» ҰКП, 26.12.2019</p>
--	--	---

#### 4. Білім беру бағдарламасының картасы

Модульдің коды мен атауы	Пәннің коды мен атауы	Цикл/компонент	Бақылау нысаны	Семестр	ECTS	Пререквизиттер	Постреквизиттер	Пәннің қысқаша сипаттамасы
BZZhK 01 Басқарушылық-зерттеу және жеке қасиеттер	SMn 5201 Стратегиялық менеджмент	КҚҚ / ЖООК	Емтихан	1	3	Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы, Шетелде тағылымдама өту	Пән стратегияны басқару объектісі және мақсатқа жету үшін әрекеттер моделі ретінде қарастырады; шешім қабылдау ережесі; стратегияны әзірлеу процесінің элементтері; сыртқы және ішкі ортаны талдау; фирма стратегиясының көрінетін және жасырын элементтері; фирмалық стратегия деңгейлері және басқару иерархиясы; стратегиялық шешімдер және стратегиялық басқарудың тиімділігі.
	BZ 5202 Бизнес-зерттеу	КҚҚ / ЖООК	Емтихан	1	3	Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы, Шетелде тағылымдама өту	Пәнге: іскери зерттеулер негіздері; әдебиетке сыни шолу; мәселе бойынша библиография құрастыру. Онда эмпирикалық мәліметтердің жиналуы қарастырылады: зерттеудің әртүрлі әдістерін қолдану; нарықтық жағдайды талдау; нарықтық шолуларды құрастыру. Ол эмпирикалық мәліметтерді өңдеу және талдау әдістемесін зерттейді; зерттеу нәтижелерін түсіндіру. Зерттеу нәтижелері бойынша бизнесті жүргізу мүмкіндіктері мен тәсілдерін қарастырады
	ZhKBD 5301 Жеке қасиеттерін бағалау және дамыту	ГДҚҚҚ / ЖООК	Емтихан	1	5	Әлеуметтік-саясаттану білім модулі (бакалавриат)	Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы, Шетелде тағылымдама өту	Пән жеке қасиеттерді бағалау жүйесін қарастырады: тұлға туралы ақпаратты есепке алу және талдау, адамның одан әрі өсу мүмкіндіктерін қалыптастыру. Мамандар мен менеджерлердің жеке қасиеттерін бағалау әдістері сипатталған. Сонымен қатар, тұлғалық қасиеттерді дамыту тәсілдері зерттеледі: жаңашылдық және шығармашылық, сонымен қатар менеджерлердің (менеджерлердің) іскерлік және жеке қасиеттерінің өзара байланысы
	ShT 5206 Шетелде тағылымдамадан өту	КҚҚ	Сараланған сынақ	2	2	Көлік саласындағы инновациялық жобаларды басқару,	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	Шетелде тағылымдама еліміздің жеке таңдауын және зерттелетін тақырып бойынша тағылымдаманың салалық мамандануын қамтамасыз етеді, соның негізінде шетелдік компаниялармен/кәсіпорындармен бизнес-байланыстар жолға қойылады және қазіргі заманғы шындықтарды ескере отырып, олардың бизнесінің тиімділігін арттыру және дамыту үшін шет елдердің тәжірибесі

						Бизнес-зерттеу		зерделенеді
BSZhD 02 Басқару шешімдері және жеке даму	KSIZhB 5203 Көлік саласындағы инновациялық жобаларды басқару	КҚҚ / ТК	Емтихан	1	4	Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы, Шетелде тағылымдама өту	Пәндік зерттеулер Көлік және коммуникация үшін басқарылатын параметрлер мен жобалық орта, жобаны басқарудың құрылымдық құрылымы, көлік секторына дейінгі инвестициялық және инвестициялық жобаларды басқару тұжырымдамасын қалыптастыру тәртібі. Жобаның өміршеңдігі мен қаржылық негіздемесін, көлік саласындағы инновациялық жобаны басқарудың инвестициялық, пайдалану және тарату кезеңдерін бағалау қарастырылады.
	OB 5203 Өндірісті басқару					Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы, Шетелде тағылымдама өту	Пән келесі мәселелерді шешеді: бизнес-стратегияны таңдаудан бастап, өнімді немесе қызметті жобалаудан бастап, олардың жойылуына дейін, содан кейін өнімнің, өндірістік және ұйымдастырушылық базаның толық жаңартылуы. Бұл өндірістік стратегия мен тактиканы қалыптастыру, сапаны басқару, өндіріс жүйелерін жобалау, қуаттар мен жабдықтарды жоспарлау және орналастыру, материалдық және өндірістік ресурстарды басқару.
	HBS 5204 Халықаралық бизнес стратегиясы	КҚҚ / ТК	Емтихан	1	4	Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	Пән халықаралық бизнес стратегиясының негіздерін қарастырады. Бұл әлемдік нарықтағы бизнес-стратегияларды қалыптастырудың тұжырымдамалық үлгілері, оларды іске асырудың негізгі рәсімдері; халықаралық ортада бизнес стратегияларын қалыптастыру және іске асыру ерекшеліктері; компания қызметін интернационалдандырудың қолайлы стратегиясын бағалау және таңдау әдістері.
	ShAEB 5204 Шығыс Азияның экономикасы мен бизнесі					Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	Пән Шығыс Азия елдерінің қазіргі даму тенденциялары мен проблемаларын зерттейді; Азиялық даму модельдері, модернизация және индустрияландыру. Өнеркәсіп және қызмет. Шығыс Азия экономикаларындағы мемлекеттің рөлі. Дүниежүзілік экономикадағы Шығыс Азия елдері. Шығыс Азиядағы аймақтық экономикалық ынтымақтастық
	BB 5205 Бизнесі бақылау	КҚҚ / ТК	Емтихан	1	4	Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	Пән сандық ортада бизнесті басқарудағы басқару жүйесін құруды қарастырады. Мыналар зерттеледі: басқару теориясы, оның ішінде кәсіпкерлік қызмет бағыттарын басқару; Бақылау құралдары цифрландыру аясындағы ақпараттық қолдау; басқару жүйесінің функцияларын іске асыру механизмі, сондай-ақ бақылаудағы электрондық құжат айналымы жүйесі.
	OBТ 5205 Өзгерістерді басқару және тәуекел					Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	Пәндік зерттеулер: ұйымдық өзгерістер процесінің модельдері мен әдістері; ұйымдастырушылық өзгерістер қажеттілігін диагностикалау; жобаның ұйымдастырушылық өзгерістерін басқару тобын қалыптастыру; өзгеріске төзімділікті басқару; тәуекелдерді басқару жобасының ұйымдастырушылық өзгеруі; ұйымның өзгеру қаупін азайту әдістері; ұйымдастырушылық

								өзгерістер процесін бақылау және бақылау; ұйымдық өзгерістердің тиімділігі мен тәуекелдерді төмендетудің тиімді әдістерін бағалау.
	Lid 5302 Озаттық	ТДҚҚК/ ТК	Емтихан	1	5	Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	Пән нақты, практикалық мазмұны бар және қазіргі менеджердің кәсібилігін анықтайтын барлық білімді кіріктіруге мүмкіндік беретін көшбасшылық теориясының ғылыми идеясын қалыптастыруды қарастырады; студенттер лидерлік теорияның жалпы теориялық қағидаларын әлеуметтік-экономикалық жүйелер бойынша меңгереді; көшбасшылық теориясына шығармашылық инновациялық көзқарасты қалыптастыру.
	ZhKK 5302 Жеке және кәсіби көрсеткіштер					Экономикалық теория, Менеджмент (бакалавриат)	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	Тәртіп мыналарды қарастырады: жеке жұмысты тиімді басқаруға мүмкіндік беретін жеке басқарудың әдістері; стресстік жағдайлардан аулақ болыңыз, тиімділікті арттырыңыз және сақтаңыз; еңбектің ең жақсы нәтижелеріне қол жеткізу; орындалған жұмыстардан қанағат алуға. Жеке теңдестірілген басқарушылық көрсеткіштер жүйесін зерттеу
MTZZhKA 03 Магистранттың тәжірибелік-зерттеу жұмысы және қорытынды аттестаттау	Эксперименттік-зерттеу жұмысы, магистрлік жобаны орындау	ЭЗЖМ	Сараланған сынақ	1, 2	18	Қорытынды аттестаттау (бакалавриат)	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	ЭЗЖ магистрлік диссертацияның міндеттерін орындауға; инновациялық технологиялармен және өндірістің жаңа түрлерімен танысуға; отандық және шетелдік ғылымның жаңа теориялық, әдіснамалық және технологиялық жетістіктерімен танысуға; ғылыми зерттеулердің, эксперименттік деректерді өңдеу мен түсіндірудің заманауи әдістерімен танысуға; оқыту процесінде алынған теориялық білімді бекітуге, практикалық дағдыларды, құзыреттер мен кәсіби тәжірибені игеруге бағытталған оқытылатын мамандық бойынша қызмет, сондай-ақ озық шетелдік тәжірибені игеру
	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	ҚА		2	12	Эксперименттік-зерттеу жұмысы	DBA қабылдау	Қорытынды аттестаттау магистрлік жобаны жазу және қорғау түрінде өткізіледі. Қорытынды аттестаттаудың мақсаты магистранттың ғылыми/зерттеу біліктілігінің деңгейін, ғылыми ізденісті өз бетінше жүргізу қабілетін көрсету, нақты ғылыми және практикалық міндеттерді шешу қабілетін тексеру, оларды шешудің неғұрлым жалпы әдістері мен тәсілдерін білу болып табылады.

**5. Жалпы білім беру бағдарламасы бойынша білім беру нәтижелерінің оқу пәндерімен сәйкестік матрицасы**

№	Пәннің атауы	Кредит саны	Жалпы білім беру бағдарламасы бойынша білім беру нәтижелерінің оқу пәндерімен сәйкестік матрицасы							
			ОН 1	ОН 2	ОН 3	ОН 4	ОН 5	ОН 6	ОН 7	ОН 8
1	Стратегиялық менеджмент	3	+	+	+				+	
2	Бизнес-зерттеу	3	+	+	+				+	
3	Көлік саласындағы инновациялық жобаларды басқару	4	+		+	+			+	
4	Өндірісті басқару	4	+	+		+			+	
5	Халықаралық бизнес стратегиясы	4	+	+			+		+	+
6	Шығыс Азияның экономикасы мен бизнесі	4				+		+	+	+
7	Бизнесті бақылау	4	+	+	+				+	
8	Өзгерістерді басқару және тәуекел	4	+	+			+		+	
9	Шетелде тағылымдамадан өту	2	+	+	+	+				+
10	Жеке қасиеттерін бағалау және дамыту	5	+	+					+	+
11	Озаттық	5	+	+					+	+
12	Жеке және кәсіби көрсеткіштер	5	+	+					+	+
13	Эксперименттік-зерттеу жұмысы, магистрлік жобаны орындау	18					+	+	+	+
14	Магистрлік жобаны жазу және қорғау	12				+	+	+	+	+





	<i>Oza 5302</i> <i>Lid 5302</i> <i>Lea 5302</i>	<i>Озаттық</i> <i>Лидерство</i> <i>Leadership</i>	*			1	5	емтихан экз. exm.	150	45	30	15		15	90	5	
	<i>ZhKK 5302</i> <i>LPE 5302</i> <i>PPP 5302</i>	<i>Жеке және кәсіби көрсеткіштер</i> <i>Личная и профессиональная эффективность</i> <i>Personal and professional performance</i>															
		<b>БНЖД бойынша барлығы</b> <b>Итоги по УРДР</b> <b>Totals for MDPD</b>					17	0	510	180	120	60	0	60	270	17	0
<b>MTZZhKA/EIRMI/ERW MSFC 03</b>	<b>Модуль-Магистранттың тәжірибелік-зерттеу жұмысы және қорытынды аттестаттау</b> <b>Модуль- Экспериментально-исследовательская работа магистранта и итоговая аттестация</b> <b>Module- Experimental research work of a master's student and final certification</b>																
	EZZh EIR ERWM	Эксперименттік- зерттеу жұмысы, магистрант диссертацияны/жобаны орындау Экспериментально-исследовательская работа, выполнение магистерской диссертации/проекта Experimental research work, completion of a master's thesis/project		*		1.2	18	сараланған сынақ/дифференцированный зачет/differenti	540						540	2	16
		Магистрант жұбаны жазу және қорғау (МЖЖК) Написание и защита магистерского проекта (НИЗМП) Writing and defending a master's project (WDMP)				2	12		360						360		12
		<b>ҚА бойынша барлығы</b> <b>Итоги по ИА</b> <b>Totals for FC</b>					30	0	900	0	0	0	0	0	900	2	28
		<b>БАРЛЫҒЫ</b> <b>ВСЕГО</b> <b>TOTAL</b>					60	0	1800	285	180	105	0	105	1410	30	30

Ректор - Оқу жұмысы жөніндегі проректор  
Проректор по учебной работе  
Rector for Academic Affairs

Ректор -  
Rector - Vice-

Турдалиев А.  
Турдалиев А.  
A.Turdaliyev

Кафедрасының меңгерушісі  
Зав.кафедрой  
Head of department

Мылтыкбаева А.Т.  
Мылтыкбаева А.Т.  
A.Myltykbaeva